

## Drittes Treffen Arbeitsgruppe Nachhaltigkeit

Protokoll

30. Januar 2024

16:00-18:00 Uhr

Raum: Q4.245

Einberufen von	Prof. Dr. René Fahr Vizepräsident für Wissens- und Technologietransfer
Besprechungsart	Arbeitsgruppen Meeting
Besprechungsleiter*in	Prof. Dr. René Fahr
Protokollführer*in	Charlotte Neuhäuser

### Teilnehmer\*innen

Struktureinheit	Eingeladen	Anwesend
Fakultät für Kulturwissenschaften (KW)	Frau Prof. Dr. Freitag	ja
	Frau PD Dr. Knoll	nein
KW Prodekanin für Nachhaltigkeit, Gleichstellung und Diversität (PD)	Frau Dr. Larissa Eikermann	ja
Fakultät für Naturwissenschaften (NW)	Prof. Dr. Kirsten Schlegel-Matthies	ja
	Prof. Dr. Sabine Fechner (PLAZ)	ja
Fakultät für Wirtschaftswissenschaften (WW)	Prof. Dr. Daniel Reimsbach	ja
	Anna Floer	ja
Fakultät für Elektrotechnik, Informatik und Mathematik (EIM)	Prof. Dr. Marco Platzner	nein
	Dr. Markus Holt	ja
Fakultät für Maschinenbau (M)	Prof. Dr. Alexander Schlüter	nein
	-	-
Vizepräsidentin für Wirtschafts- und Personalverwaltung (VP*in WP)	Simone Probst	ja
Vizepräsident für Wissens- und Technologietransfer (VP WT)	Prof. Dr. René Fahr	ja
Referentin für Nachhaltigkeit	Friederike Häusler	ja
Dezernentin Gebäudemanagement, Betriebstechnik, Arbeits- und Umweltschutz	Dr. Martina Gerdes-Kühn	ja
Sachgebietsleiter Nachhaltige Infrastruktur	Matthias Gierth	nein
Initiative Nachhaltigkeit (IN)	Dr. Johanna Sackel	ja
AStA Referentin Nachhaltigkeit (AStA)	Emily Calzado	ja
Hochschuldidaktik UPB for future	Amanda Fiege	ja
Oikos	Christopher Dechert	ja
Protokoll	Charlotte Neuhäuser	ja

## Tagesordnungspunkte

### 1. Begrüßung

Moderation: Vizepräsident für Wissens- und Technologietransfer

### 2. Rückblick und Ausblick

Moderation: Referentin für Nachhaltigkeit Friederike Häusler



### Weitere Termine ab SoSe 2024

- ① • Wertschöpfungsketten-Workshop intern AG-Nachhaltigkeit → Impact (pos./neg.) herausstellen
- ② • Wertschöpfungsketten-Workshop extern → Impact (pos./neg.) herausstellen
  - Wer wird für „Extern“-Stakeholder angefragt?
  - Bspw. Dez. 2 Forschung für Drittmittelgeber
- ③ • Vorausschau-Workshop (Kooperation HNI) → Erarbeitung von Chancen und Risiken
  - Digitale Stakeholder (intern) Befragung Einbettung von Feldexperiment (Kooperation Daniel Reimsbach) parallel zu Wertschöpfungsketten-Workshops
  - Bestandaufnahme (Lehre, Betrieb, Forschung)
    - KLVN
    - Lehr-/Forschungs-Abfrage
    - Interviews



| Matthias Gierth & Friederike Häusler · Die AG Nachhaltigkeit · 30. Januar 2024

8

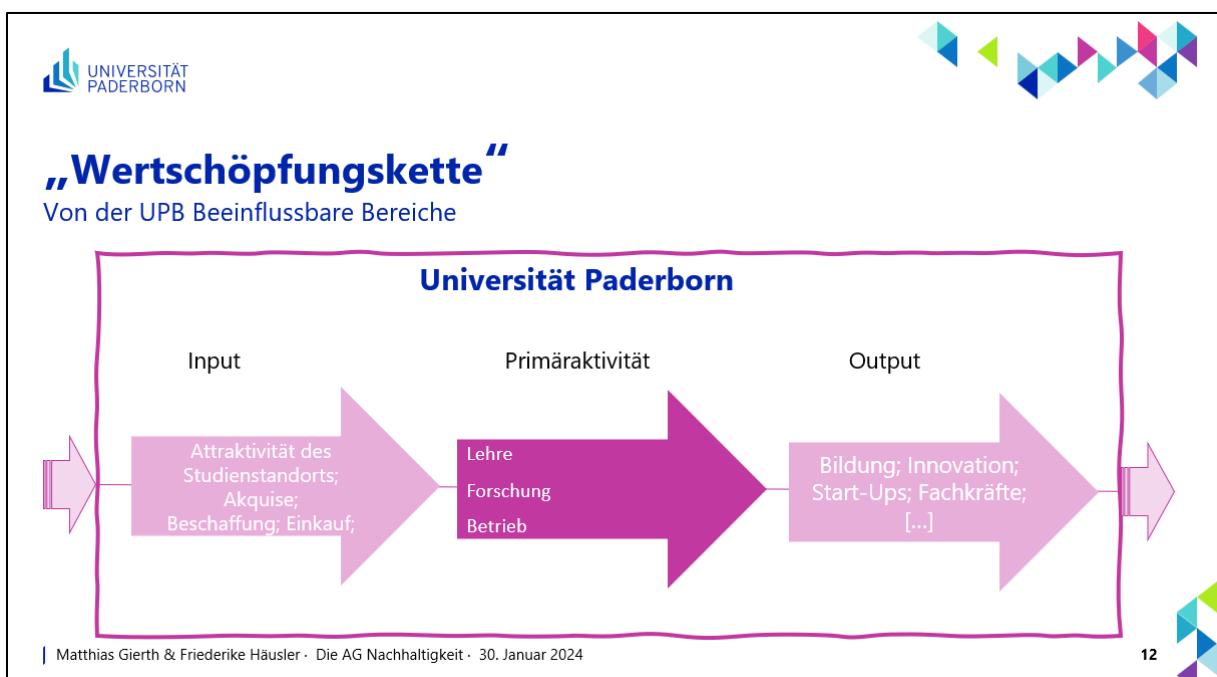
### 3. Status-Updates

- **ASTa:** im StuPa (51. Beschlussblatt) mit sozialen und ökologischen Themenfeldern -> 6. Punkt (ökol.): nachhaltigkeitsbezogene Pflichtmodule in Prüfungsordnung einbinden
  - Fak. KW (*PLAZ; BNE*):
    - in Lehrkraftausbildung ist Nachhaltigkeit gefordert (z.B. Sachunterricht)
      - u.a. Fachdidaktik und Fachwissenschaft
    - längerer formaler Prozess, nächste Akkreditierung in 5-6 Jahren
  - Fak. IN: gibt bereits sehr viele Angebote (IN)
  - Fak. WiWi: Nachhaltigkeit in Re-Akkreditierungsprozessen eingeplant
  - UPB for Future:
    - anrechenbar und auf Dauer, Einbindung in Fakultäten
    - Ringvorlesung → geplant Ausbau zu Modul zstzl. zur Ringvorlesung (ab WS 24/25)
  - frühzeitiges Zugehen auf Studiendekane (Fak. EIM)
- **BNE-AG**
  - Siehe Stellungnahme Fak. KW zu StuPa Beschlussblatt
- **KNLV:** (*Gierth*)
  - Auftakttreffen aller teilnehmenden Hochschulen aus NRW am 27.02.24 mit Vorstellung des Verfahrens und der Roadmap
  - Berichterstattung an die Landesregierung in 3 Kategorien (mit Beispielen):

- Gebäude: Flächenbedarfe, Energieverbräuche, Energieerzeugung
  - Dienstreisen: Menge, Art und Entfernungen
  - Fuhrpark: Menge und Antriebsart von Fahrzeugen
  - Menge und Detailstufe der Datensätze werden noch final festgelegt
  - Ziel: Erfassen der wesentlichen Daten öffentlicher Institutionen, um Maßnahmen zu identifizieren, die das Erreichen der Klimaneutralität der landeseigenen Verwaltung bis zum Jahr 2030 sicherstellen
  - Startzeitpunkt des Reportings geplant für Ende 2024
- **Nachhaltigkeitsrat Stadt PB**
    - Zusammensetzung: polit. Ratsmitglieder, versch. Vertreter\*innen aus Organisationen der Stadt Paderborn
    - Erarbeitung Nachhaltigkeitsstrategie im Zuge der LAG21 für die Stadt Paderborn
    - UPB mit Stimmrecht vertreten
- **HKR Nachhaltigkeits-Audit**
    - ins Gespräch gegangen und im Newsletter Verteiler
    - Audit wird als Beratungsleistung geplant (startet voraussichtlich nächstes Jahr)
    - Aktuell noch in Entwicklung
- **HochN Austausch: (VP)**
    - UPB ist Mitglied
    - Online Termin Austausch der Präsidien zu Nachhaltigkeit und Hochschulentwicklungsplänen



#### 4. „Wertschöpfungskette“ UPB

Moderation: Referentin für Nachhaltigkeit Friederike Häusler



## 5. Stakeholder UPB

Moderation: Referentin für Nachhaltigkeit, Friederike Häusler

### Die wichtigsten internen Stakeholder der UPB

Auf Basis des deutschen Hochschulrahmengesetzes

- Professor\*innen
- wissenschaftlicher Nachwuchs
- Studierende
- Selbstverwaltungsorgane

Fraune (2012)

| Matthias Gierth & Friederike Häusler · Die AG Nachhaltigkeit · 30. Januar 2024 16

Vertreter\*innen aus der UPB nehmen die Rollen der externen Stakeholder im Wesentlichkeitsprozess ein.

### Mögliche Vertreter\*innen aus der UPB für den Blickwinkel der externen Stakeholder:

Externe Stakeholder	UPB-Vertreter*innen
<b>Stadt/Zivilgesellschaft</b>	Nachhaltigkeits-Büro
<b>Politik (Bundes-/Landesregierungen)</b>	Präsidium
<b>Schulen/künftige Studierende</b>	ZSB / Fakultäten / Technikum NRW
<b>International Studierende</b>	International Office
<b>Promotionsstudierende</b>	Graduiertenzentrum
<b>Unternehmer*innen</b>	SICP / ILH / Personen aus Kooperationen mit Industriepartner*innen
<b>Drittmittelgeber*innen</b>	Dez. 2
<b>Künftige Mitarbeiter*innen</b>	Personalentwicklung / Graduiertenzentrum
<b>HRK</b>	Hochschulleitung
<b>Medien</b>	PKM
<b>BLB</b>	Dez. 5
<b>Akkreditierungsrat</b>	Studiendekan*innen

## 6. Longlist – Shortlist

Moderation: Sachgebietsleiter nachhaltige Infrastruktur, Matthias Gierth; Referentin für Nachhaltigkeit, Friederike Häusler

- Entwicklung einer Longlist auf Basis der ESRS, STARS, DNK → 77 Themen

- Das Nachhaltigkeits-Büro hat diese Themen gekürzt und 31 Themen herauskristallisiert, die von der UPB im aktuellen Stand beeinflusst werden können
- Diese 31 Themen sollten nun von der Arbeitsgruppe auf 20 Themen reduziert werden
- Im ersten Schritt ging es dabei nur um die Relevanz für die eigene Statusgruppe
- Die Ergebnisse und somit die sog. Shortlist sind in der nachstehenden Tabelle zu sehen. Für die weiteren Workshops wird sich die Arbeitsgruppe Nachhaltigkeit der UPB mit diesen Themen eingehend beschäftigen und sie als Grundlage nutzen.

	Cluster	No.	Thema	Unterthema
1		27	Bildung für nachhaltige Entwicklung/ Curriculum Nachhaltigkeit	<b>Lernergebnis/Bewertung der Nachhaltigkeitskompetenz</b>
2		28	Forschung	<b>Forschung und Wissenschaft</b>
3		25	Institutionell	<b>Nachhaltigkeitsstrategie</b>
4		29	Forschung	<b>Unterstützung der Nachhaltigkeitsforschung inter- und transdisziplinäre Forschung</b>
5		31	Innovation & Leadership	<b>Start-Ups mit Nachhaltigkeitsbezug</b>
6		8	Kreislaufwirtschaft	<b>Abfälle, Entsorgung und ihre Verwertungsverfahren</b>
7		3	Beschaffung	<b>Betrieb und Instandhaltung von Gebäuden</b>
8		1	Klimaschutz	<b>Energieverbrauch &amp; Energiemix (inkl. Energieeffizienz)</b>
9		6	Beschaffung	<b>Einkauf elektronischer Geräte</b>
10		2	Klimaschutz	<b>Treibhausgasemissionen Scope 1,2,3</b>
11		7	Biologische Vielfalt und Ökosysteme	<b>Belastungen auf biologische Vielfalt, Ökosystemleistungen und Ökosysteme</b>
12		16	Engagement (Campus)	<b>Weiterbildung Lehrkräfte</b>
13		17	Engagement (Campus)	<b>Orientierung für Studierende</b>
14		20	Engagement (Öffentlichkeit)	<b>Kommunale Partnerschaften Dienst an der Gemeinschaft</b>
15		9	Arbeitsbedingungen	<b>Aus- und Weiterbildung</b>
16		13	Chancengleichheit & Diversität	<b>Gleichbehandlung Non-Discrimination/Diversity Care-Arbeit Herausforderungen</b>
17		15	Transparenz/Transfer	<b>Wissens- und Technologietransfer</b>
18		18	Engagement (Campus)	<b>Studentisches Leben</b>
19		12	Arbeitsbedingungen	<b>Schutz der Privatsphäre/ Datenschutz Gesundheit und Sicherheit</b>
20		11	Arbeitsbedingungen	<b>Vereinbarkeit von Berufs- und Privatleben (Work- Life Balance)</b>

**Nächster Termin:** April

– Ende des Protokolls –

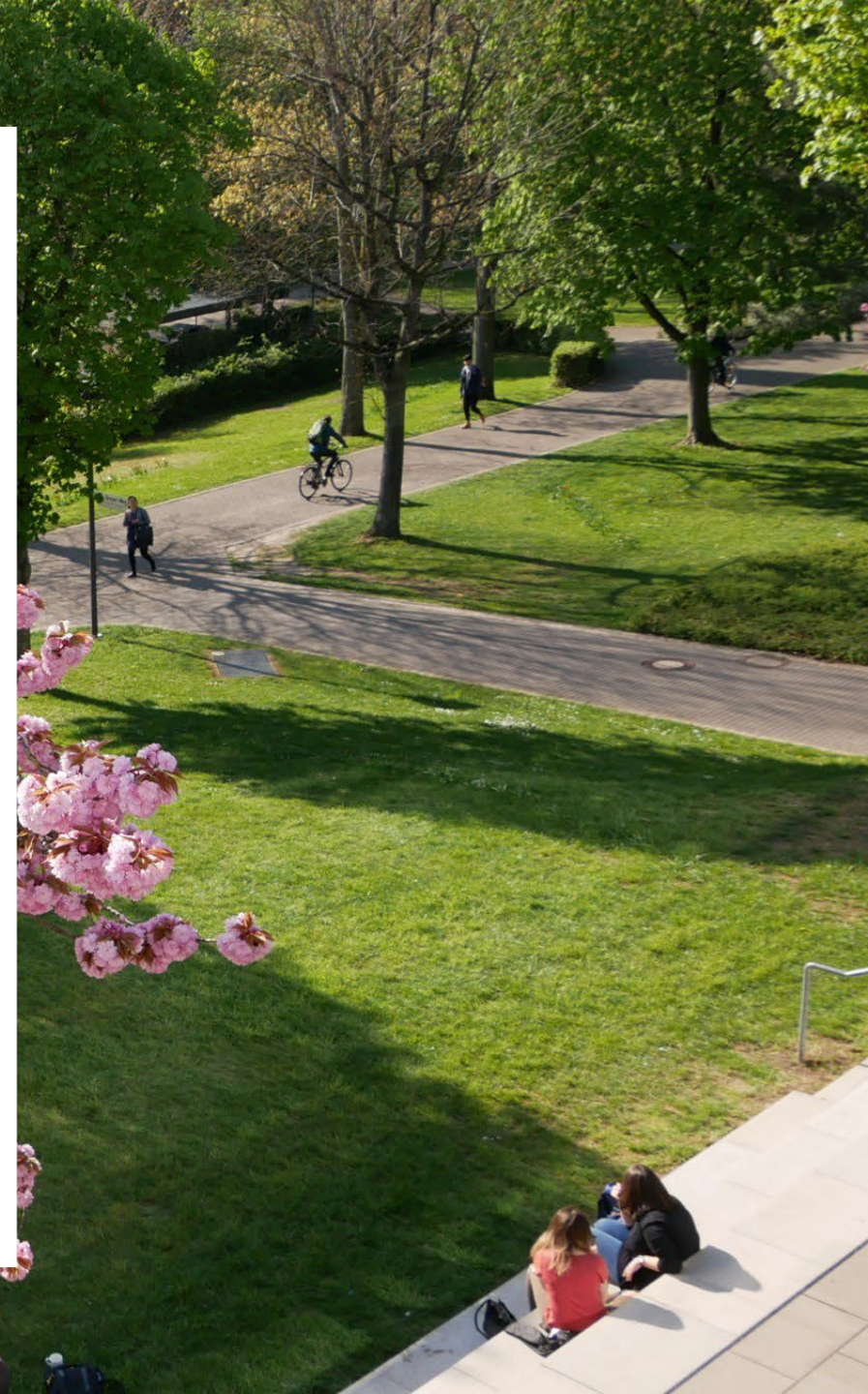


# Die AG Nachhaltigkeit

Die UPB auf dem Weg zu mehr Nachhaltigkeit in  
Forschung, Lehre und Betrieb

Matthias Gierth, Sachgebietsleiter „Nachhaltige Infrastruktur“ &  
Friederike Häusler „Referentin für Nachhaltigkeit“

30. Januar 2024





# Gliederung

- 1. Rückblick und Ausblick**
- 2. Status-Updates**
- 3. „Wertschöpfungskette“ der UPB**
- 4. Stakeholder UPB**
- 5. Longlist → Shortlist**

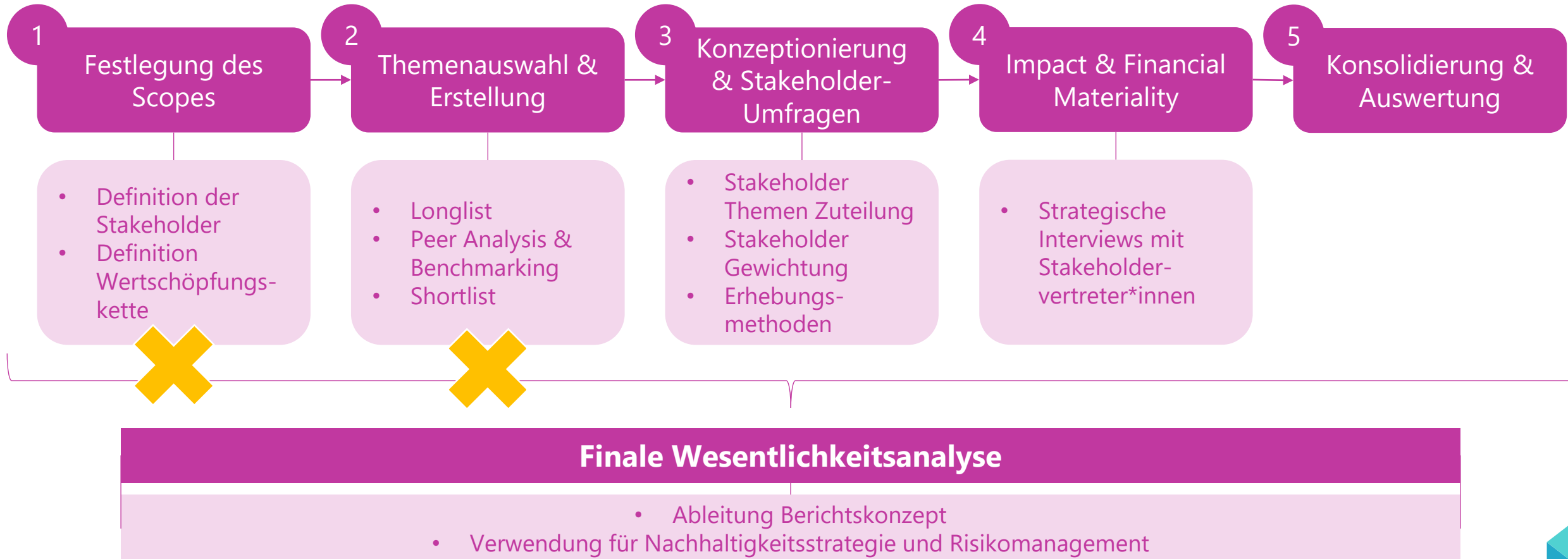
# Wo stehen wir gerade?

## Rückblick und Ausblick

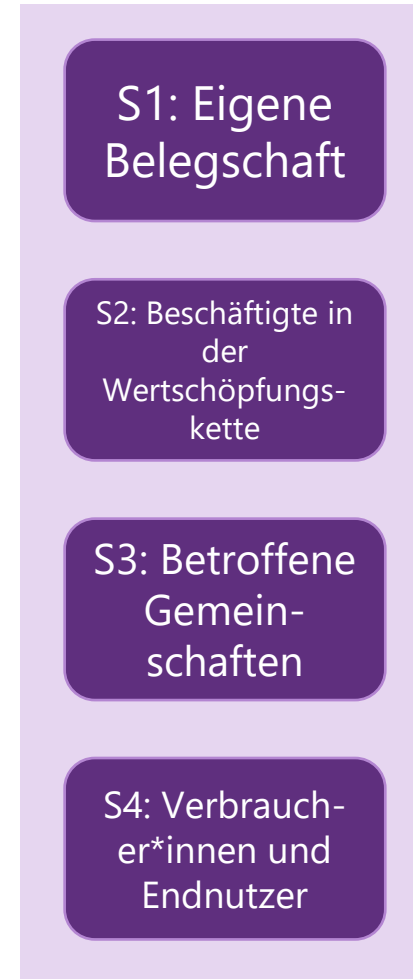
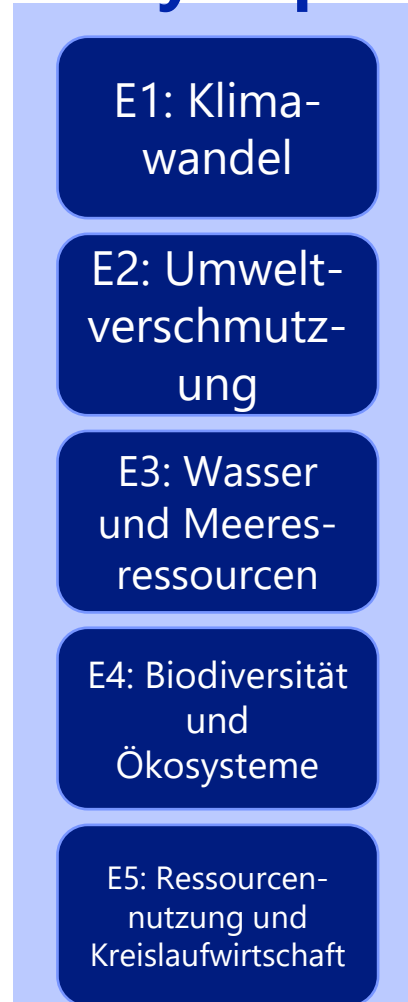
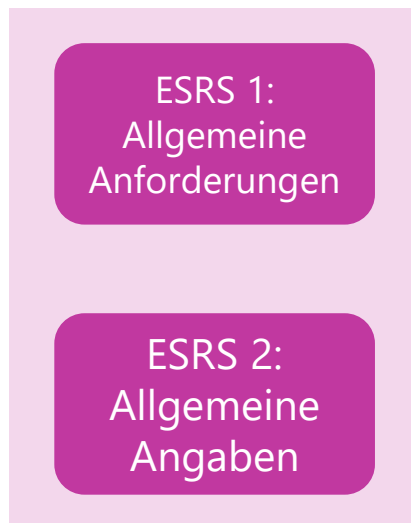




# Wesentlichkeitsanalyse

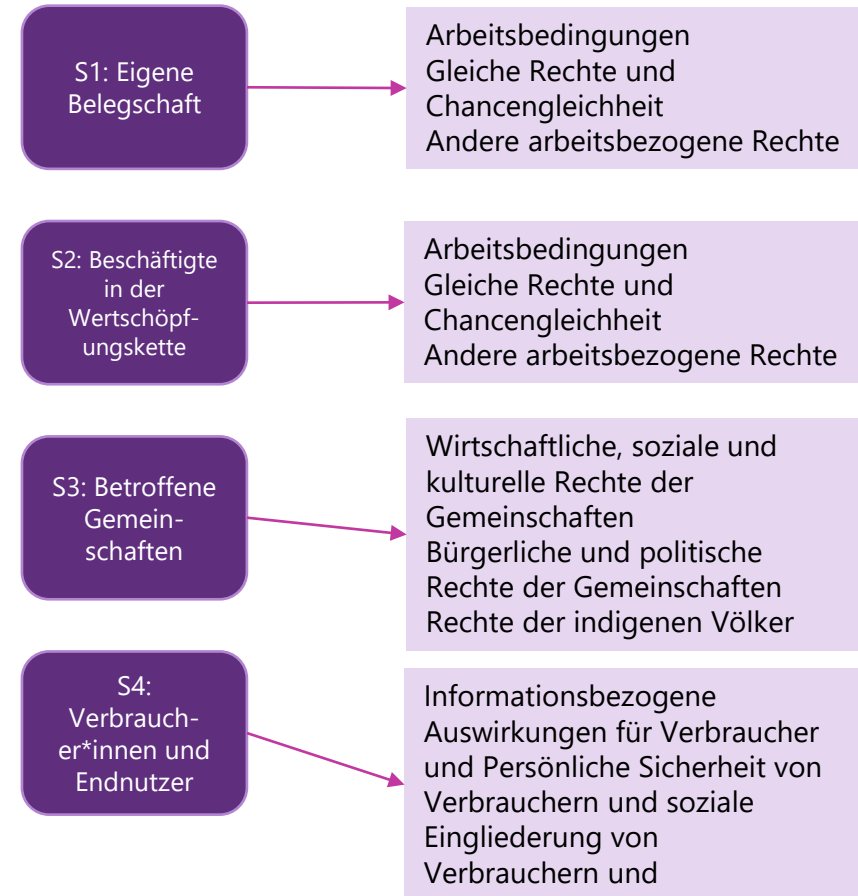
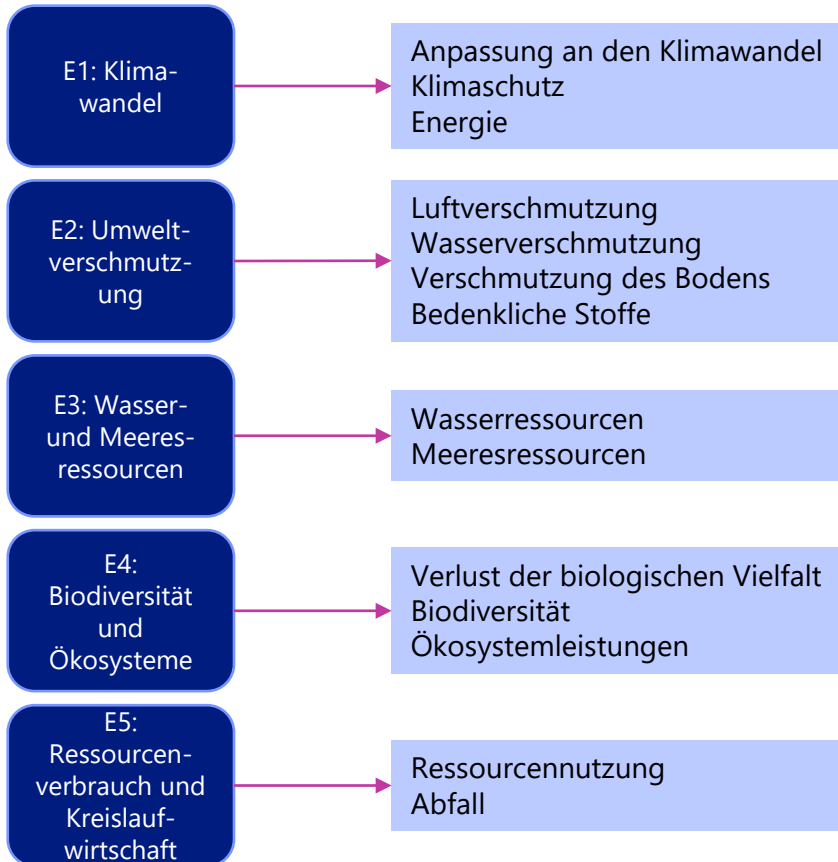


# ESRS - European Sustainability Reporting Standards Überblick





# Umfang der ESRS: Welche Themen werden angesprochen? (Soziales und Umwelt)



# The Sustainability Tracking, Assessment & Rating System

(STARS) ist ein transparenter Rahmen für Hochschulen und Universitäten, um ihre Nachhaltigkeitsleistung zu messen. (Start 2006)

STARS, Sustainable Assessment & Rating System (aashe.org)

Rückblick

Vergleichbar mit ESRS

spezifisch für Universitäten

Category / Subcategory	No.	Credit Title
Institutional Characteristics (IC)		
Institutional Characteristics	IC 1	Institutional Boundary ^
	IC 2	Operational Characteristics ^
	IC 3	Academics and Demographics ^
	IC 4	Points of Distinction
	IC 5	Executive Letter ^ *
Academics (AC)		
Curriculum <i>Up to 40 points available</i>	AC 1	Academic Courses *
	AC 2	Learning Outcomes *
	AC 3	Undergraduate Program *
	AC 4	Graduate Program *
	AC 5	Immersive Experience *
	AC 6	Sustainability Literacy Assessment
	AC 7	Incentives for Developing Courses
	AC 8	Campus as a Living Laboratory *
Research * <i>Up to 18 points available</i>	AC 9	Research and Scholarship *
	AC 10	Support for Sustainability Research *
	AC 11	Open Access to Research *
Engagement (EN)		
Campus Engagement <i>Up to 21 points available</i>	EN 1	Student Educators Program *
	EN 2	Student Orientation *
	EN 3	Student Life
	EN 4	Outreach Materials and Publications
	EN 5	Outreach Campaign
	EN 6	Assessing Sustainability Culture
	EN 7	Employee Educators Program

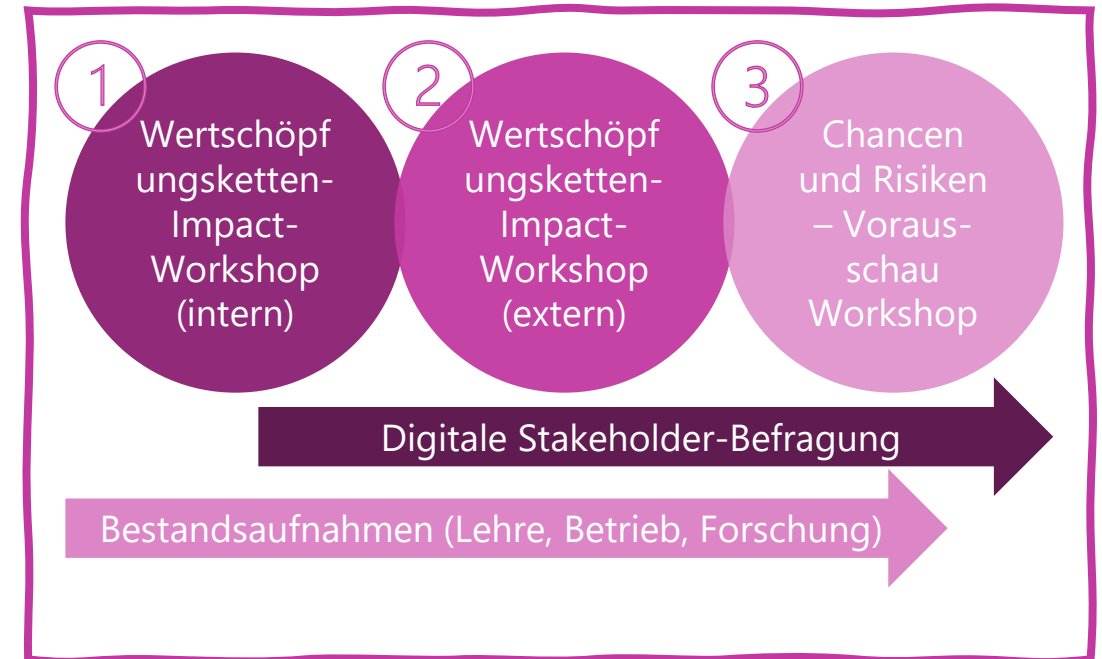
Public Engagement <i>Up to 20 points available</i>	EN 8	Employee Orientation
	EN 9	Staff Professional Development and Training
	EN 10	Community Partnerships
	EN 11	Inter-Campus Collaboration
	EN 12	Continuing Education *
EN 13	EN 13	Community Service
	EN 14	Participation in Public Policy
	EN 15	Trademark Licensing *
Operations (OP)		
Air & Climate <i>11 points available</i>	OP 1	Emissions Inventory and Disclosure
	OP 2	Greenhouse Gas Emissions
Buildings <i>Up to 8 points available</i>	OP 3	Building Design and Construction *
	OP 4	Building Operations and Maintenance
Energy <i>10 points available</i>	OP 5	Building Energy Efficiency
	OP 6	Clean and Renewable Energy
Food & Dining * <i>Up to 8 points available</i>	OP 7	Food and Beverage Purchasing *
	OP 8	Sustainable Dining *
Grounds * <i>Up to 4 points available</i>	OP 9	Landscape Management *
	OP 10	Biodiversity *
Purchasing <i>6 points available</i>	OP 11	Sustainable Procurement
	OP 12	Electronics Purchasing
	OP 13	Cleaning and Janitorial Purchasing
	OP 14	Office Paper Purchasing
Transportation <i>Up to 7 points available</i>	OP 15	Campus Fleet *
	OP 16	Commute Modal Split
	OP 17	Support for Sustainable Transportation
Waste <i>Up to 10 points available</i>	OP 18	Waste Minimization and Diversion
	OP 19	Construction and Demolition Waste Diversion *

Water <i>Up to 8 points available</i>	OP 20	Hazardous Waste Management
	OP 21	Water Use
	OP 22	Rainwater Management
Planning & Administration (PA)		
Coordination & Planning <i>Up to 9 points available</i>	PA 1	Sustainability Coordination
	PA 2	Sustainability Planning
	PA 3	Inclusive and Participatory Governance
	PA 4	Reporting Assurance *
Diversity & Affordability <i>10 points available</i>	PA 5	Diversity and Equity Coordination
	PA 6	Assessing Diversity and Equity
	PA 7	Support for Underrepresented Groups
	PA 8	Affordability and Access
Investment & Finance * <i>Up to 8 points available</i>	PA 9	Committee on Investor Responsibility *
	PA 10	Sustainable Investment *
	PA 11	Investment Disclosure *
Wellbeing & Work <i>7 points available</i>	PA 12	Employee Compensation
	PA 13	Assessing Employee Satisfaction
	PA 14	Wellness Programs
	PA 15	Workplace Health and Safety
Innovation & Leadership (IN)		
Innovation & Leadership <i>4 bonus points available</i>	IN 1 -	Catalog of optional credits *



## Weitere Termine ab SoSe 2024

- ① • Wertschöpfungsketten-Workshop intern AG-Nachhaltigkeit → Impact (pos./neg.) herausstellen
  - ② • Wertschöpfungsketten-Workshop 'extern' → Impact (pos./neg.) herausstellen
  - ③ • Vorausschau-Workshop (Kooperation HNI) → Erarbeitung von Chancen und Risiken
- Digitale Stakeholder (intern) Befragung Einbettung von Feldexperiment (Kooperation Prof. Dr. Daniel Reimsbach) parallel zu Wertschöpfungsketten-Workshops
  - Bestandaufnahme (Lehre, Betrieb, Forschung)
    - KLVN
    - Lehr-/Forschungs-Abfrage
    - Interviews



# Berichte der Statusgruppen





## Status-Updates

- AStA Beschlussblatt Nachhaltigkeit
- BNE-AG
- KNLV
- Nachhaltigkeitsrat Stadt Paderborn
- HKR Nachhaltigkeits-Audit
- HochN Austausch

# Wertschöpfungskette

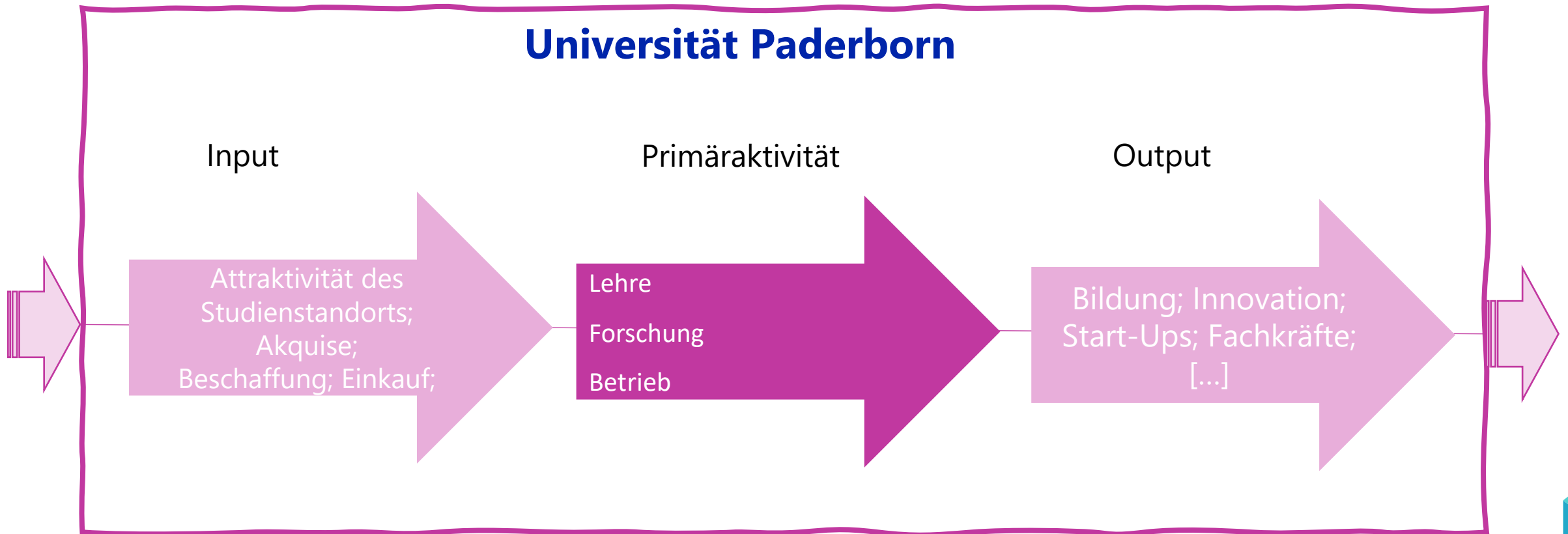






# „Wertschöpfungskette“

Von der UPB Beeinflussbare Bereiche



# Stakeholder der UPB





# Wer sind die Stakeholder der Universität?



Presse, Kommunikation und Marketing - Wissenschaft und Forschung (Universität Paderborn) ([uni-paderborn.de](http://uni-paderborn.de))



# Was sind die Stakeholder der Universität Paderborn?

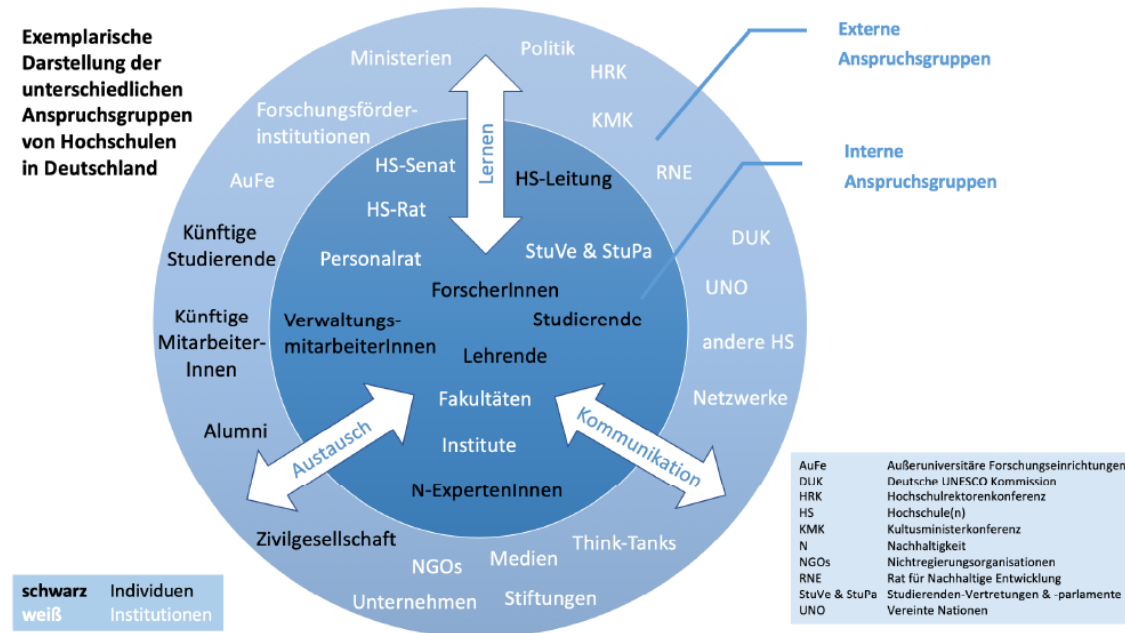


Abbildung 1: Übersicht der unterschiedlichen Ebenen von Anspruchsgruppen der Hochschulen in Deutschland

Vogt, M. et al. (o.J.)



## Die wichtigsten internen Stakeholder der UPB

Auf Basis des deutschen Hochschulrahmengesetzes

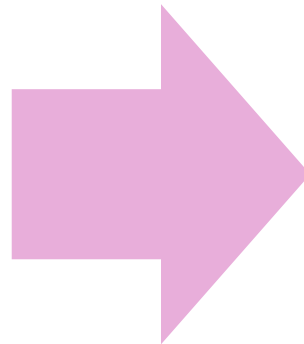
- Professor\*innen
- wissenschaftlicher Nachwuchs
- Studierende
- Selbstverwaltungsorgane

Fraune (2012)

# Externe Stakeholder

## Relevante externe Stakeholder für die UPB

- Schulen/künftige Studierende
- Unternehmer\*innen
- Künftige Mitarbeiter\*innen
- HRK
- Bundes- / Landesregierung
- Akkreditierungsrat bzw. -agenturen
- Staatliche und private Drittmittelgeber
- BLB



Vertreter\*innen aus der UPB nehmen die Rollen der externen Stakeholder im Wesentlichkeitsprozess ein.

## Vertreter\*innen aus der UPB

- Dez. 2 für Drittmittelgeber\*innen und Forschungsförderer (Drittmittel)
- Hochschulleitung (HRK)
- SICP/ILH/Personen in Industrieprojekten (Unternehmen)
- Studienberatung (zukünftige Studierenden)ZSB
- Graduiertenzentrum (künftige promotions Studierende/Mitarbeiter\*innen)
- Technikum NRW (künftige Studierende)
- Personalentwicklung (Künftige Mitarbeiter\*innen)
- Präsidium (Bundes-/Landesregierung)
- Dez.5 (BLB)
- Frau Lamprecht/Studiendekan\*innen (Akkreditierungs.)
- International office (künftige Studierende)
- Dekanate (Schnittstellen inhaltlich über alle)

# Long-List





## Erste Kürzung der Longlist durch das NH-Büro

„Was kann die UPB beeinflussen?“

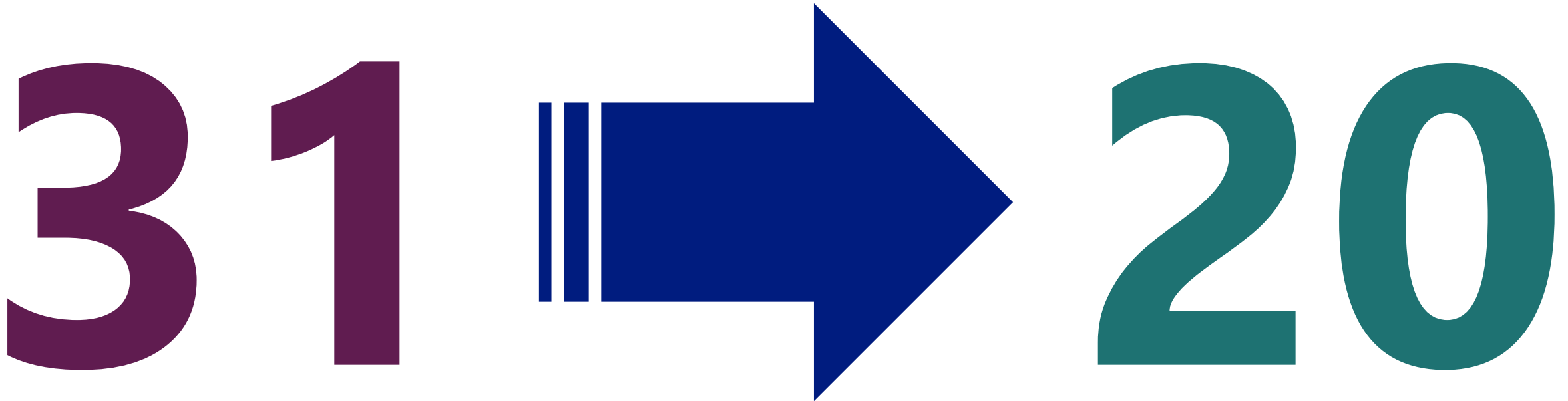
**77** → **31**





## Digitale Abfrage: Longlist → Shortlist durch AG-Nachhaltigkeit

Was ist für meine Statusgruppe relevant?





## Mentimeter

Abfrage Anonym!



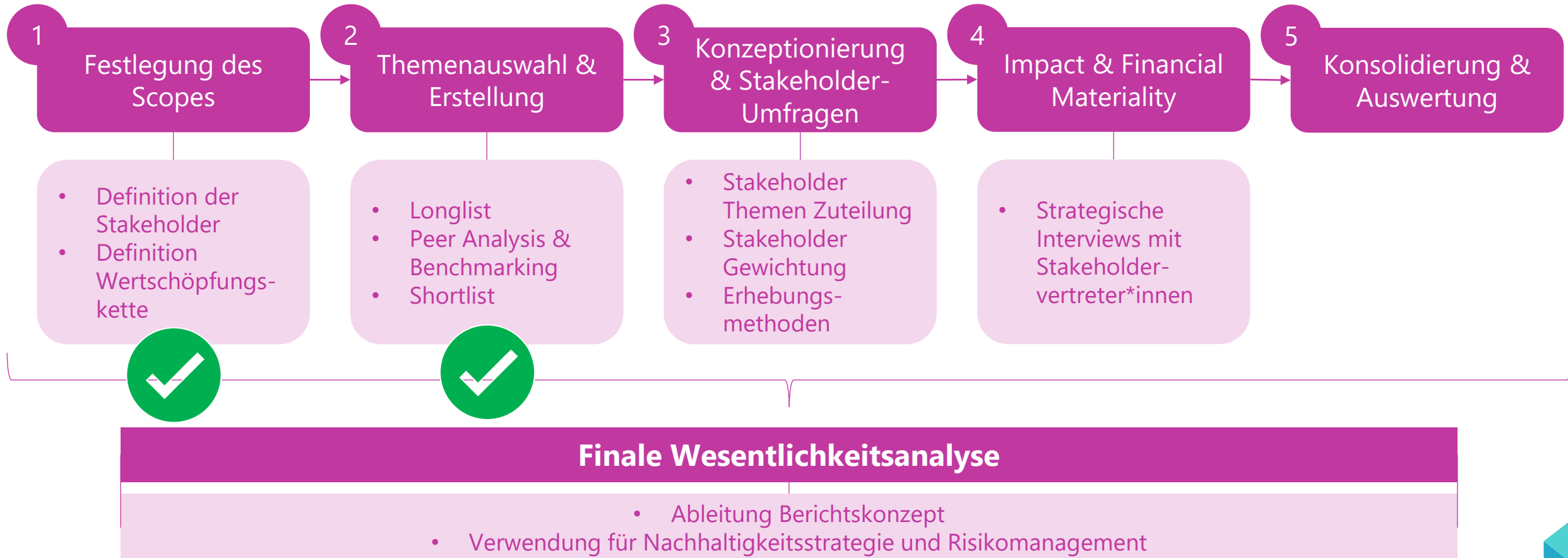
mentimeter.com

Code: 3941 2442

**„Was ist für meine Statusgruppe relevant?“**



# Wesentlichkeitsanalyse



Das Nachhaltigkeitsbüro

**Friederike Häusler**

Referentin für Nachhaltigkeit

angesiedelt bei: Vizepräsident für Wissens-  
und Technologietransfer Prof. Dr. René Fahr

**Telefon** +49 5251 60-6455

**Mail** [friederike.haeusler@uni-paderborn.de](mailto:friederike.haeusler@uni-paderborn.de)

**Web** [www.uni-paderborn.de/universitaet/nachhaltigkeit](http://www.uni-paderborn.de/universitaet/nachhaltigkeit)

**Adresse** Warburger Straße 100, Raum E5.121

**Sprechzeiten** Nach Vereinbarung

**Matthias Gierth**

Sachgebietsleiter für Nachhaltige Infrastruktur

Dezernat 5 - Gebäudemanagement, Betriebstechnik,  
Arbeits- und Umweltschutz

+49 5251 60-4405

[matthias.gierth@zv.uni-paderborn.de](mailto:matthias.gierth@zv.uni-paderborn.de)

[www.uni-paderborn.de/universitaet/nachhaltigkeit](http://www.uni-paderborn.de/universitaet/nachhaltigkeit)

Warburger Straße 100, Raum E5.121

Nach Vereinbarung

**Vielen Dank für die Aufmerksamkeit!**

Matthias Gierth & Friederike Häusler · Das Nachhaltigkeitsbüro der UPB · 30 November 2023



## Third meeting of the sustainability working group

Protocol

January 30, 2024

16:00-18:00

Room: Q4.245

Convened by	Prof. Dr. René Fahr Vice President for Knowledge- and Technology-Transfer
Type of meeting	Working group meeting
Chair of the meeting	Prof. Dr. René Fahr
Recording secretary	Charlotte Neuhäuser

### Participants

Structural unit	Invited	Present
Faculty of Cultural Studies (KW)	Frau Prof. Dr. Freitag	Yes
	Frau PD Dr. Knoll	No
KW Vice Dean for Sustainability, Equality and Diversity	Frau Dr. Larissa Eikermann	Yes
Faculty of Natural Sciences (NW)	Prof. Dr. Kirsten Schlegel-Matthies	Yes
	Prof. Dr. Sabine Fechner (PLAZ)	Yes
Faculty of Business and Economics (WW)	Prof. Dr. Daniel Reimsbach	Yes
	Anna Floer	Yes
Faculty of Electrical Engineering, Computer Science and Mathematics (EIM)	Prof. Dr. Marco Platzner	No
	Dr. Markus Holt	Yes
Faculty of Mechanical Engineering (M)	Prof. Dr. Alexander Schlüter	No
	-	-
Vice President for Business and Personnel Administration	Simone Probst	Yes
Vice President for Knowledge and Technology Transfer	Prof. Dr. René Fahr	Yes
Sustainability Officer	Friederike Häusler	Yes
Head of Facility Management, Operating Technology, Occupational Safety and Environmental Protection	Dr. Martina Gerdes-Kühn	Yes
Head of Sustainable Infrastructure	Matthias Giertth	nein
Sustainability Initiative (IN)	Dr. Johanna Sackel	Yes
AStA Sustainability Officer (AStA)	Emily Calzado	Yes
University Didactics UPB for future	Amanda Fiege	Yes
Oikos	Christopher Dechert	Yes
Protocol	Charlotte Neuhäuser	Yes


## Agenda items


### 1. Welcome

*Moderation: Vice President for Knowledge and Technology Transfer*

### 2. Review and preview

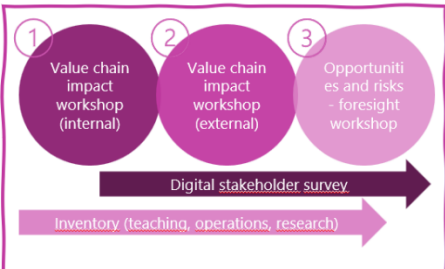
*Moderation: Sustainability Officer Friederike Häusler*





### Further dates from summer semester 2024

- ① • Internal value chain workshop AG sustainability → Highlight impact (pos./neg.)
- ② • Value chain workshop 'external' → Highlight impact (pos./neg.)
- ③ • Foresight workshop (cooperation HNI) → Development of opportunities and risks
- Digital stakeholders (internal) survey  
Embedding of field experiment (cooperation Prof. Dr. Daniel Reimsbach) parallel to value chain workshops
- Inventory (teaching, operations, research)
  - KLVN
  - Teaching/research survey
  - interviews



① Value chain impact workshop (internal)    ② Value chain impact workshop (external)    ③ Opportunities and risks - foresight workshop

→ Digital stakeholder survey

→ Inventory (teaching, operations, research)

| Matthias Gierth & Friederike Häusler · The sustainability working group · January 30, 2024 8

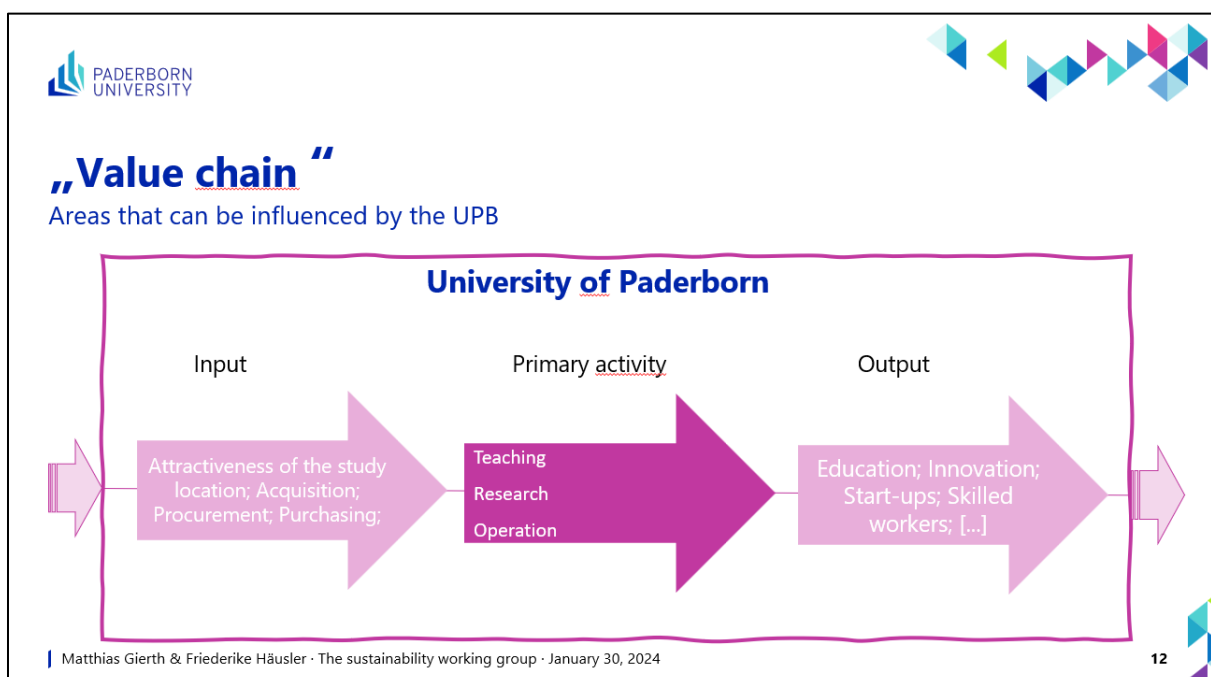
### 3. Status updates

- **ASa:** in the StuPa (51st resolution sheet) with social and ecological topics -> 6th point (ecological): integrate sustainability-related compulsory modules into examination regulations
  - Fak. KW (*PLAZ; BNE*):
    - Sustainability is required in teacher training (e.g. subject teaching)
      - including subject didactics and subject science
    - Longer formal process, next accreditation in 5-6 years
  - Fak. IN: there are already many offers
  - Fak. WiWi: Sustainability included in re-accreditation processes
  - UPB for Future:
    - creditable and permanent, integration in faculties
    - Lecture series → Planned expansion to a module in addition to a lecture series (from WS 24/25)
  - Approach deans of studies at an early stage (Fak. EIM)
- **BNE-AG**
  - See statement Fak. KW on StuPa resolution sheet
- **KNLV:** (*Gierth*)
  - Kick-off meeting of all participating universities from NRW on 27.02.24 with presentation of the process and the roadmap
  - Reporting to the state government in 3 categories (with examples):

- Buildings: space requirements, energy consumption, energy generation
  - Business trips: Quantity, type and distances
  - Vehicle fleet: quantity and drive type of vehicles
  - The quantity and level of detail of the data records are still being finalized
  - Objective: To collect key data from public institutions in order to identify measures to ensure that the state's own administration achieves climate neutrality by 2030
  - Start date of reporting planned for the end of 2024
- **Sustainability Board City of PB**
    - Composition: polit. Council members, various representatives from organizations in the city of Paderborn
    - Development of a sustainability strategy as part of LAG21 for the city of Paderborn  
UPB represented with voting rights
- **HKR Sustainability audit**
    - entered into conversation and on the newsletter mailing list
    - Audit is planned as a consulting service (expected to start next year)
    - Currently still under development
- **HochN exchange: (VP)**
    - UPB is a member
    - Online meeting Exchange between the presidencies on sustainability and university development plans

#### 4. „Value chain“ UPB



Moderation: Sustainability Officer Friederike Häusler





## Stakeholders of the UPB

*Moderation: Sustainability Officer Friederike Häusler*

### UPB's most important internal stakeholders


Based on the German Higher Education Framework Act

- Professors
- Young academics
- Students
- Self-governing bodies

Fraune, (2012)

| Matthias Gierth & Friederike Häusler · The sustainability working group · January 30, 2024

16



Representatives from the UPB take on the roles of external stakeholders in the materiality process.

### Possible representatives from the UPB for the external stakeholder perspective:

External stakeholders	UPB representatives
<b>City/civil society</b>	Sustainability Office
<b>Politics (federal/state governments)</b>	Presidium
<b>Schools/future students</b>	ZSB / Faculties / Technikum NRW
<b>International students</b>	International Office
<b>Doctoral students</b>	Graduate Center
<b>Entrepreneurs</b>	SICP / ILH / people from cooperations with industry partners
<b>Third-party funders</b>	Dec. 2
<b>Future employees</b>	Human Resources Development / Graduate Center
<b>HRK</b>	University management
<b>Media</b>	PKM
<b>BLB</b>	Dec. 5
<b>Accreditation Council</b>	Deans of Studies

## 5. Longlist – Shortlist

*Moderation: Head of Sustainable Infrastructure, Matthias Gierth; Sustainability Officer, Friederike Häusler*

- Development of a longlist based on the ESRS, STARS, DNK → 77 topics
- The Sustainability Office has shortened these topics and crystallized 31 topics that can be influenced by the UPB in their current state
- These 31 topics should now be reduced to 20 topics by the working group
- In the first step, the focus was only on the relevance for the own status group
- The results and thus the shortlist can be seen in the table below. For the further workshops, the UPB's sustainability working group will deal with these topics in detail and use them as a basis.

	Cluster	No.	Thema	Unterthema
1		27	Education for sustainable development/ Sustainability curriculum	<b>Learning outcome/assessment of sustainability competence</b>
2		28	Research	<b>Research and science</b>
3		25	Institutional	<b>Sustainability strategy</b>
4		29	Research	<b>Support for sustainability research Inter- and transdisciplinary research</b>
5		31	Innovation & Leadership	<b>Start-ups with a sustainability focus</b>
6		8	Circular economy	<b>Waste, disposal and recycling processes</b>
7		3	Procurement	<b>Operation and maintenance of buildings</b>
8		1	Climate protection	<b>Energy consumption &amp; energy mix (incl. energy efficiency)</b>
9		6	Procurement	<b>Purchase of electronic devices</b>
10		2	Climate protection	<b>Greenhouse gas emissions Scope 1,2,3</b>
11		7	Biodiversity and ecosystems	<b>Impacts on biodiversity, ecosystem services and ecosystems</b>
12		16	Commitment (Campus)	<b>Further training for teachers</b>
13		17	Commitment (Campus)	<b>Orientation for students</b>
14		20	Commitment (public)	<b>Municipal partnerships Service to the community</b>
15		9	Working conditions	<b>Training and further education</b>
16		13	Equal opportunities & diversity	<b>Equal treatment Non-discrimination/diversity Care work challenges</b>
17		15	Transparency/transfer	<b>Knowledge and technology transfer</b>
18		18	Commitment (Campus)	<b>Student life</b>
19		12	Working conditions	<b>Protection of privacy/data protection Health and safety</b>
20		11	Working conditions	<b>Compatibility of professional and private life (work-life balance)</b>

**Next appointment:** April

– End of the protocol –

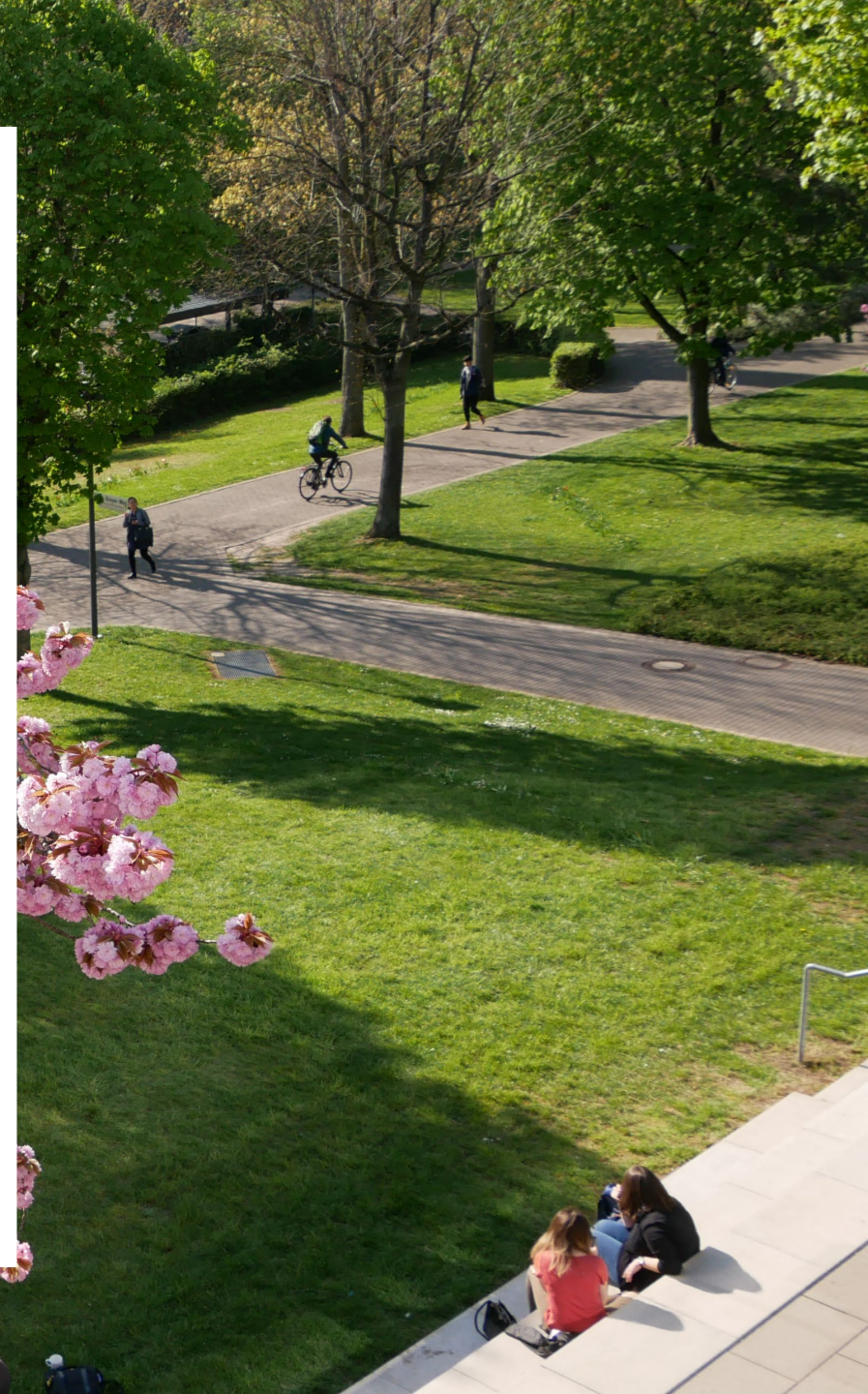


# The sustainability working group

UPB on the way to more sustainability in research, teaching and operations

Matthias Gierth, Head of "Sustainable Infrastructure" & Friederike Häusler "Sustainability Officer"

January 30, 2024





# Agenda

- 1. Review and preview**
- 2. Status updates**
- 3. UPB's "value chain"**
- 4. UPB stakeholders**
- 5. Longlist → Shortlist**

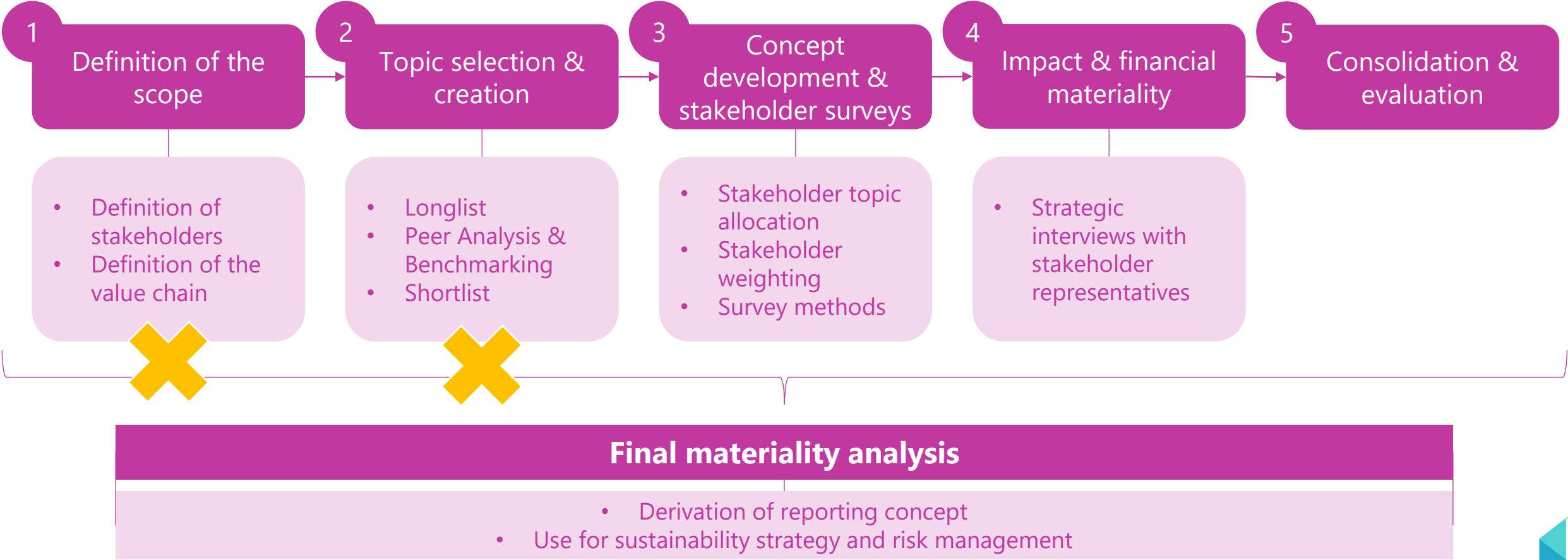
# Where are we now?

## Review and preview

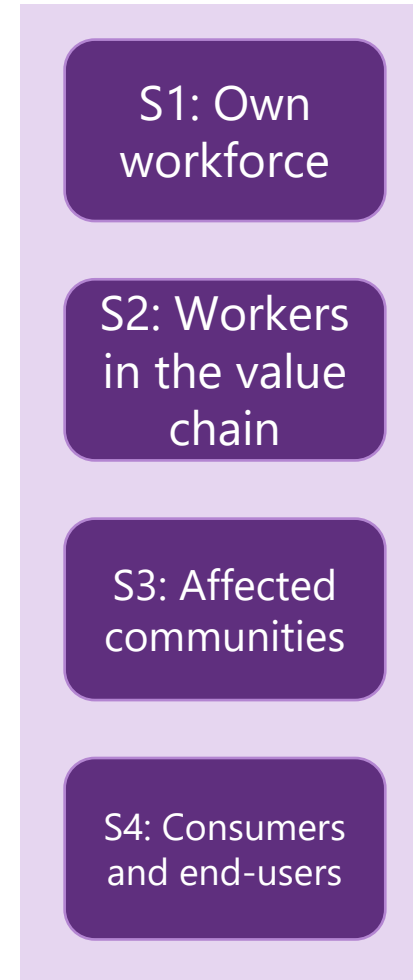
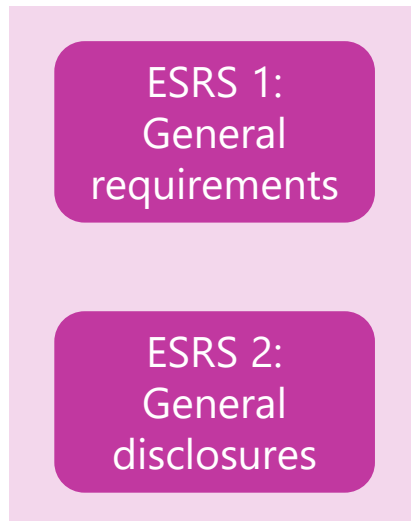




# Materiality analysis

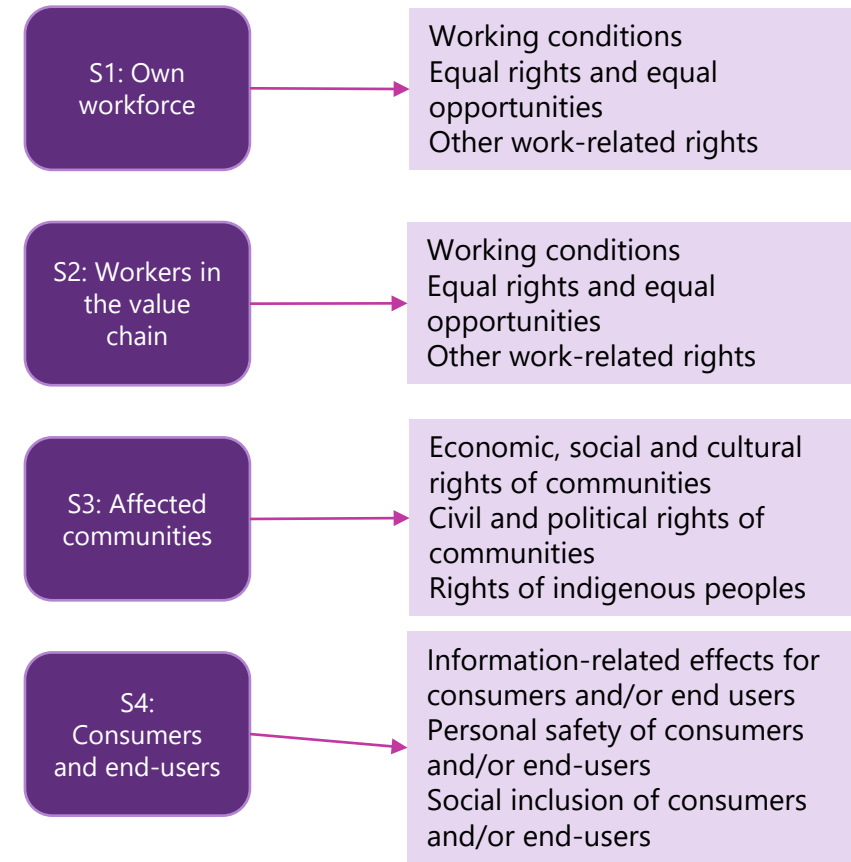
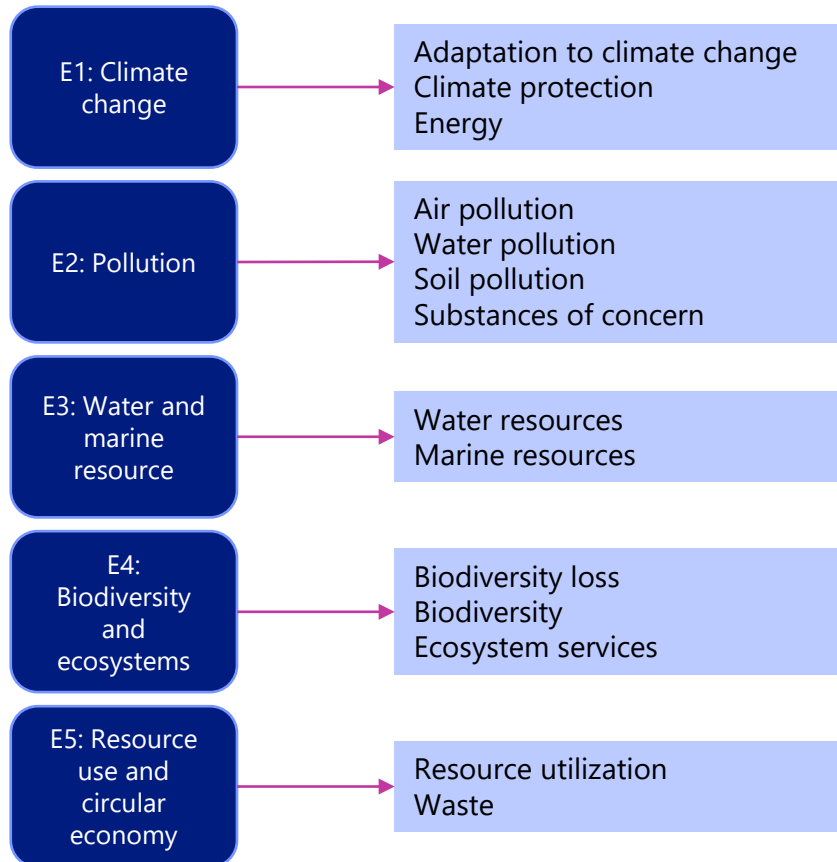


# ESRS - European Sustainability Reporting Standards Overview





## Scope of the ESRS: Which topics are addressed? (social and environmental)





# The Sustainability Tracking, Assessment & Rating System

(STARS) is a transparent, self-reporting framework for colleges and universities to measure their sustainability performance. (Start 2006)

STARS, Sustainable Assessment & Rating System (aashe.org)

Review

comparable to esrs

specific for universities

Category / Subcategory	No.	Credit Title
Institutional Characteristics (IC)		
Institutional Characteristics	IC 1	Institutional Boundary ^
	IC 2	Operational Characteristics ^
	IC 3	Academics and Demographics ^
	IC 4	Points of Distinction
	IC 5	Executive Letter ^ *
Academics (AC)		
Curriculum <i>Up to 40 points available</i>	AC 1	Academic Courses *
	AC 2	Learning Outcomes *
	AC 3	Undergraduate Program *
	AC 4	Graduate Program *
	AC 5	Immersive Experience *
	AC 6	Sustainability Literacy Assessment
	AC 7	Incentives for Developing Courses
	AC 8	Campus as a Living Laboratory *
Research * <i>Up to 18 points available</i>	AC 9	Research and Scholarship *
	AC 10	Support for Sustainability Research *
	AC 11	Open Access to Research *
Engagement (EN)		
Campus Engagement <i>Up to 21 points available</i>	EN 1	Student Educators Program *
	EN 2	Student Orientation *
	EN 3	Student Life
	EN 4	Outreach Materials and Publications
	EN 5	Outreach Campaign
	EN 6	Assessing Sustainability Culture
	EN 7	Employee Educators Program

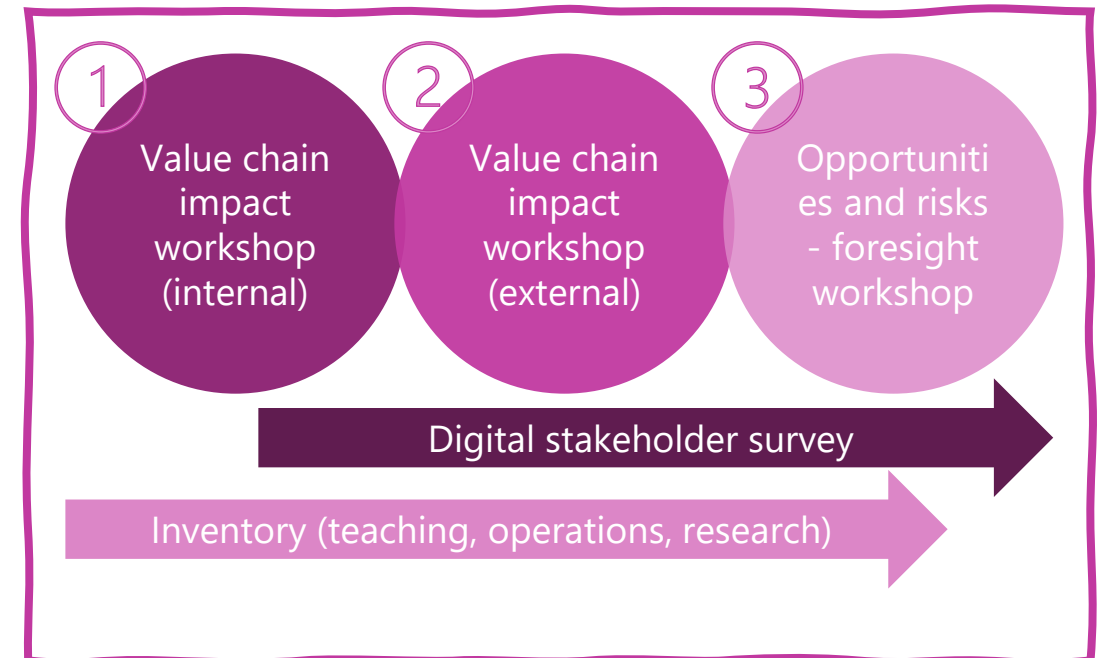
Public Engagement <i>Up to 20 points available</i>	EN 8	Employee Orientation
	EN 9	Staff Professional Development and Training
	EN 10	Community Partnerships
	EN 11	Inter-Campus Collaboration
	EN 12	Continuing Education *
EN 13	Community Service	
	EN 14	Participation in Public Policy
	EN 15	Trademark Licensing *
Operations (OP)		
Air & Climate <i>11 points available</i>	OP 1	Emissions Inventory and Disclosure
	OP 2	Greenhouse Gas Emissions
Buildings <i>Up to 8 points available</i>	OP 3	Building Design and Construction *
	OP 4	Building Operations and Maintenance
Energy <i>10 points available</i>	OP 5	Building Energy Efficiency
	OP 6	Clean and Renewable Energy
Food & Dining * <i>Up to 8 points available</i>	OP 7	Food and Beverage Purchasing *
	OP 8	Sustainable Dining *
Grounds * <i>Up to 4 points available</i>	OP 9	Landscape Management *
	OP 10	Biodiversity *
Purchasing <i>6 points available</i>	OP 11	Sustainable Procurement
	OP 12	Electronics Purchasing
	OP 13	Cleaning and Janitorial Purchasing
	OP 14	Office Paper Purchasing
Transportation <i>Up to 7 points available</i>	OP 15	Campus Fleet *
	OP 16	Commute Modal Split
Waste <i>Up to 10 points available</i>	OP 17	Support for Sustainable Transportation
	OP 18	Waste Minimization and Diversion
	OP 19	Construction and Demolition Waste Diversion *

Water <i>Up to 8 points available</i>	OP 20	Hazardous Waste Management
	OP 21	Water Use
	OP 22	Rainwater Management
Planning & Administration (PA)		
Coordination & Planning <i>Up to 9 points available</i>	PA 1	Sustainability Coordination
	PA 2	Sustainability Planning
	PA 3	Inclusive and Participatory Governance
	PA 4	Reporting Assurance *
Diversity & Affordability <i>10 points available</i>	PA 5	Diversity and Equity Coordination
	PA 6	Assessing Diversity and Equity
	PA 7	Support for Underrepresented Groups
	PA 8	Affordability and Access
Investment & Finance * <i>Up to 8 points available</i>	PA 9	Committee on Investor Responsibility *
	PA 10	Sustainable Investment *
	PA 11	Investment Disclosure *
Wellbeing & Work <i>7 points available</i>	PA 12	Employee Compensation
	PA 13	Assessing Employee Satisfaction
	PA 14	Wellness Programs
	PA 15	Workplace Health and Safety
Innovation & Leadership (IN)		
Innovation & Leadership <i>4 bonus points available</i>	IN 1 -	Catalog of optional credits *



## Further dates from summer semester 2024

- ① • Internal value chain workshop AG sustainability → Highlight impact (pos./neg.)
- ② • Value chain workshop 'external' → Highlight impact (pos./neg.)
- ③ • Foresight workshop (cooperation HNI) → Development of opportunities and risks
- Digital stakeholders (internal) survey  
Embedding of field experiment (cooperation Prof. Dr. Daniel Reimsbach) parallel to value chain workshops
- Inventory (teaching, operations, research)
  - KLVN
  - Teaching/research survey
  - interviews



## Reports of the status groups





## Status-Updates

- AStA Sustainability decision sheet
- BNE-AG
- KNLV
- Sustainability Council City of Paderborn
- HKR Sustainability Audit
- HochN Exchange

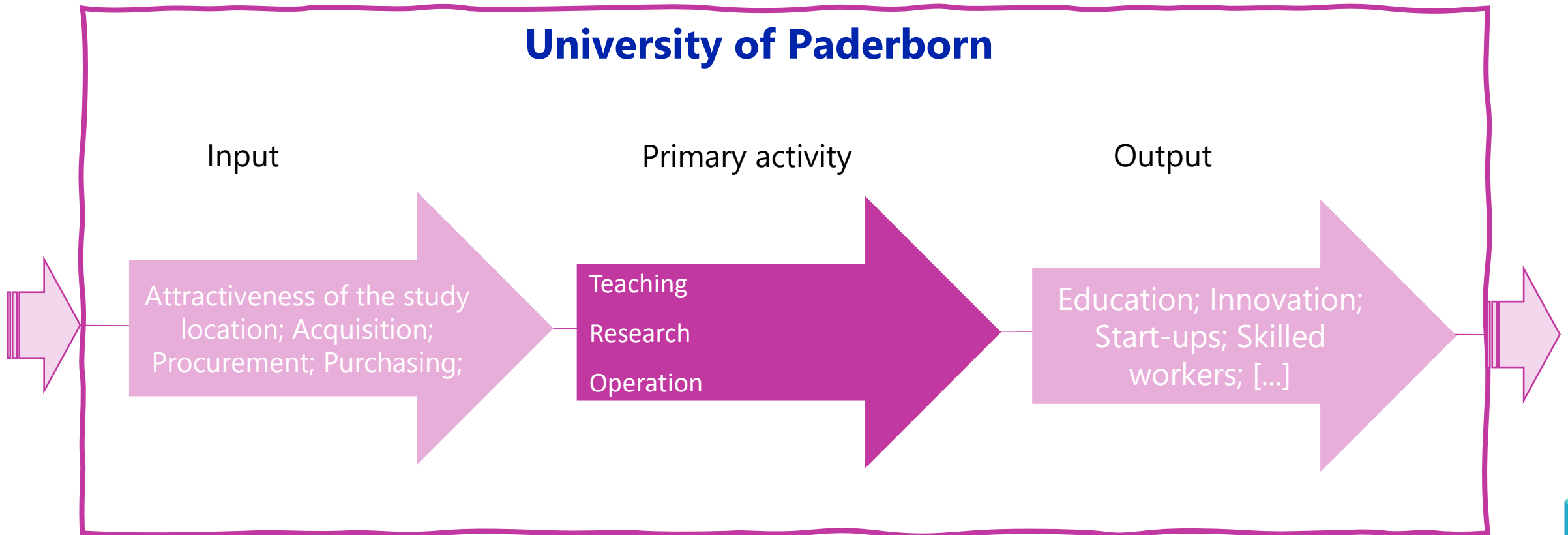
# Value chain





# „Value chain“

Areas that can be influenced by the UPB



# Stakeholders of the UPB





# Who are the university's stakeholders?



Presse, Kommunikation und Marketing - Wissenschaft und Forschung (Universität Paderborn) ([uni-paderborn.de](http://uni-paderborn.de))





# What are the stakeholders of Paderborn University?

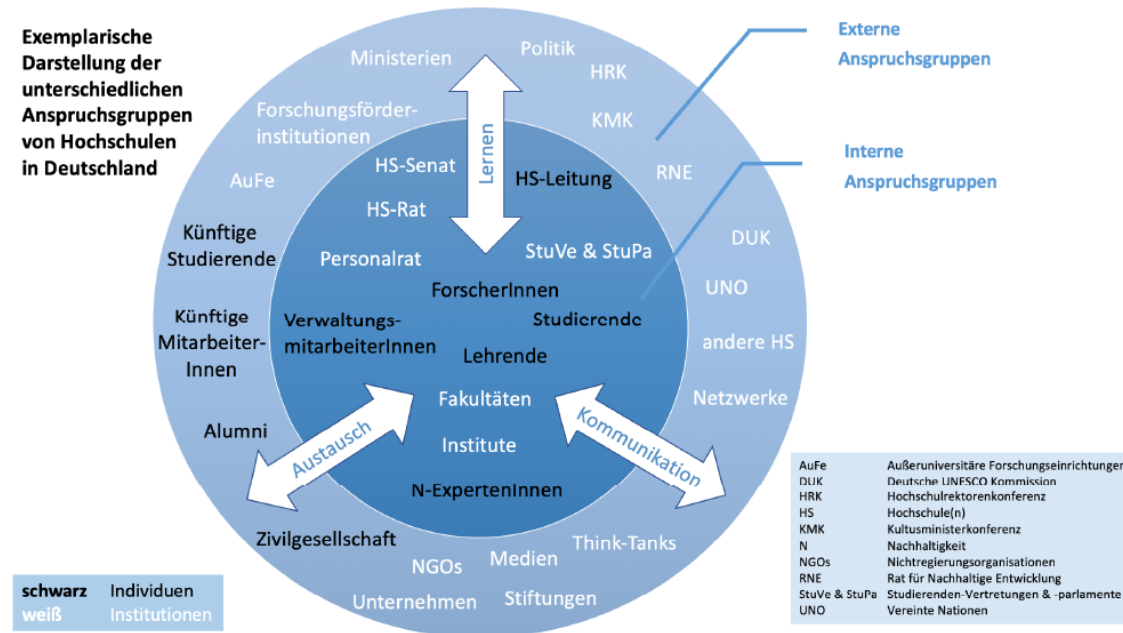


Abbildung 1: Übersicht der unterschiedlichen Ebenen von Anspruchsgruppen der Hochschulen in Deutschland

Vogt, M. et al. (o.J.)





## UPB's most important internal stakeholders

Based on the German Higher Education Framework Act

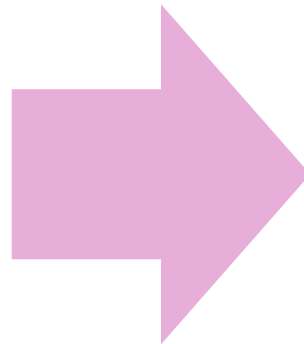
- Professors
- Young academics
- Students
- Self-governing bodies

Fraune (2012)

## External stakeholders

### Relevant external stakeholders for the UPB

- Schools/future students
- Entrepreneurs
- Future employees
- HRK
- Federal / state government
- Accreditation council or agencies
- State and private third-party funders
- BLB
- ...



Representatives from the UPB take on the roles of external stakeholders in the materiality process.

### Representatives from the UPB

- Dec. 2 for third-party funders and research sponsors (third-party funding)
- University management (HRK)
- SICP/ILH/persons in industry projects (companies)
- Student Advisory Service (future students)ZSB
- Graduate Center (future doctoral students/employees)
- Technikum NRW (future students)
- Personnel development (future employees)
- Presidential Board (federal/state government)
- Department 5 (BLB)
- Dean of Studies (Accreditation)
- International office (future students)
- Deans' offices (interfaces in terms of content across all)

# Long-List





## First cut of the longlist by the NH Office

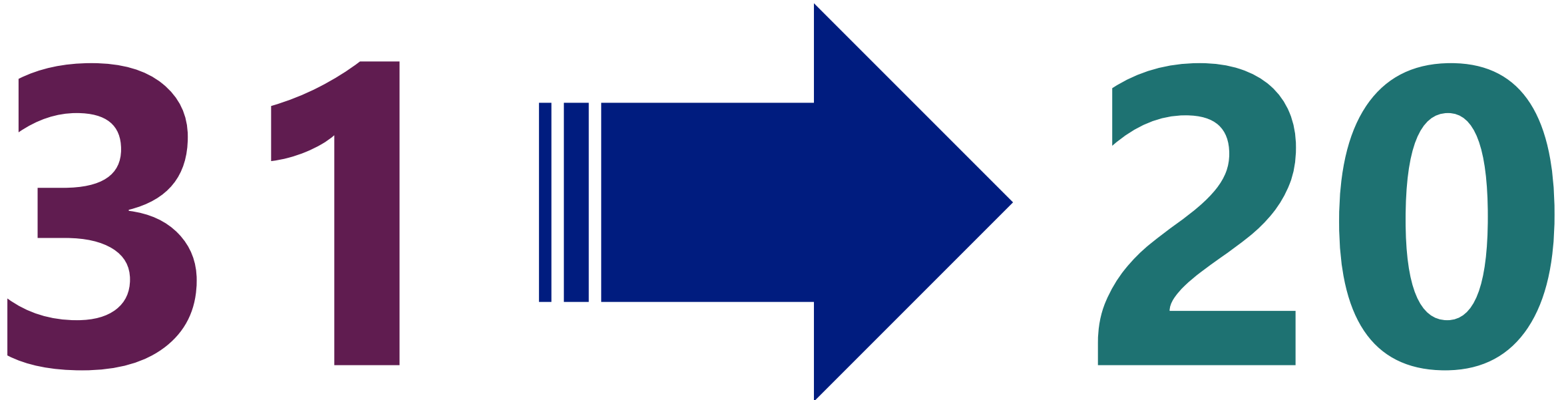
**„What can the UPB influence?“**

**77 → 31**



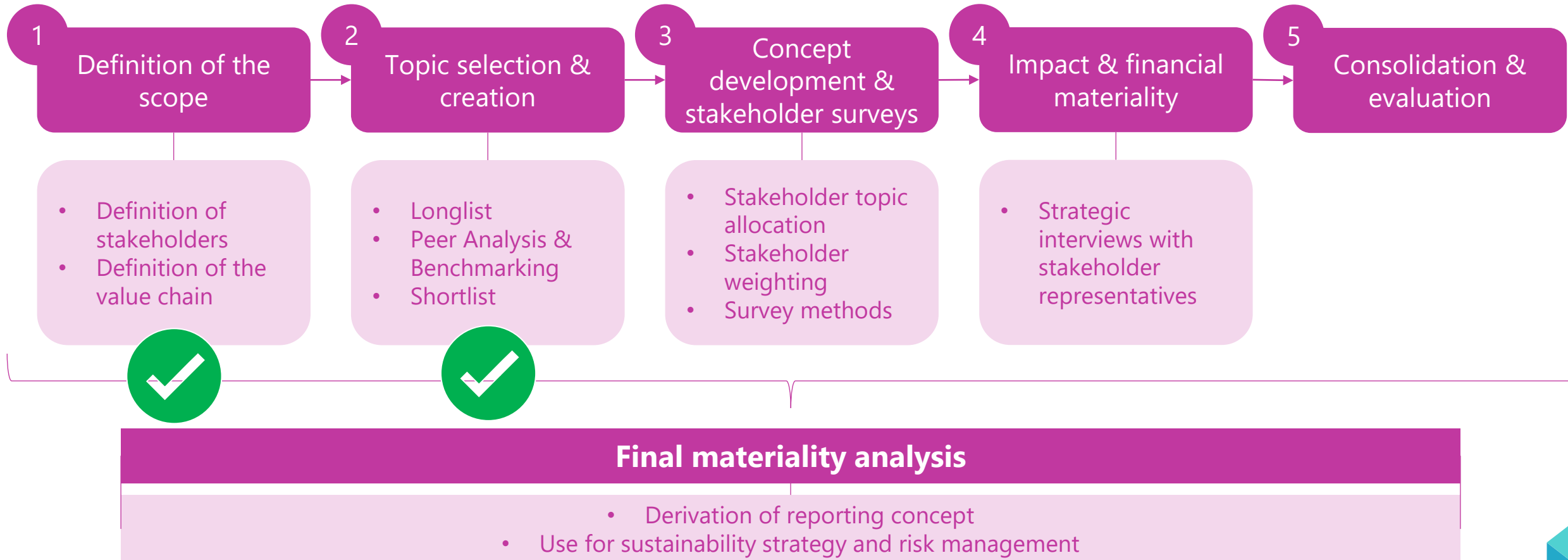
**Digital query: Longlist → Shortlist by AG sustainability**

**What is relevant for my status group?**





# Materiality analysis





The Sustainability Office

**Friederike Häusler**

Sustainability Officer

located at: Vice President for Knowledge and  
Technology Transfer Prof. Dr. René Fahr

**Phone** +49 5251 60-6455

**Mail** [friederike.haeusler@uni-paderborn.de](mailto:friederike.haeusler@uni-paderborn.de)

**Web** [www.uni-paderborn.de/universitaet/nachhaltigkeit](http://www.uni-paderborn.de/universitaet/nachhaltigkeit)

**Address** Warburger Straße 100, Raum E5.121

**Office hours** By arrangement

**Matthias Gierth**

Head of Sustainable Infrastructure

Department 5 - Facility Management, Industrial  
Engineering, Occupational Safety and Environmental  
Protection

+49 5251 60-4405

[matthias.gierth@zv.uni-paderborn.de](mailto:matthias.gierth@zv.uni-paderborn.de)

[www.uni-paderborn.de/universitaet/nachhaltigkeit](http://www.uni-paderborn.de/universitaet/nachhaltigkeit)

Warburger Straße 100, Raum E5.121

By arrangement



**Thank you for your attention**

